

**VÝSLEDKY DOTAZNÍKOVÉHO ŠETŘENÍ:**

**NÁKLADY ZÁLOHOVÉHO SYSTÉMU NA PET A PLECHOVKY  
POHLEDEM MALOOBCHODU**

31. 1. 2023

# ÚVOD

- Připravovaná úprava evropského **Nařízení o obalech a obalovém odpadu** zavádí povinnost pro členské státy EU zavést zálohový systém na PET lahve a plechovky v případě, že nebude do roku 2026 dosaženo 90 % míry zpětného sběru nápojových obalů.
- Dosavadní slovenská zkušenost ukazuje, že nedostatečná analýza nákladů předcházející implementaci zálohového systému vede k neefektivitě a řadě negativních dopadů na maloobchodní řetězce.
- Před závazným rozhodnutím o přijetí příslušné legislativy, považujeme za naprosto stěžejní v první řadě důkladně kvantifikovat veškeré související náklady pro jednotlivé aktéry, stanovit vhodný časový rámec a způsob governance.
- Vedení SOCR proto provedlo anonymizovaný průzkum mezi svými členy ze sekce maloobchodu, jehož cílem není normativně rozhodnout o správnosti systému, ale naopak objektivně kvantifikovat veškeré relevantní nákladové položky a identifikovat případná rizika.

# SLOVENSKÁ ZKUŠENOST

- Nespolehlivý a nedostatečný svoz vybraných obalů
- Nespolehlivá evidence vrácených obalů
- Zpožděné platby operátora systému
- Neodpovídající výše handling-fees

# POČET MALOOBCHODNÍCH PRODEJEN V ČR

- Ke konci roku 2022 disponovaly členské maloobchodní řetězce SOCR 1.630 prodejny.
  - Jedná se především o supermarkety a hypermarkety, které z pohledu prodaných PET a plechovek představují přibližně 75 % trhu.

<i>Kategorie prodejny</i>	<i>Dotazník SOCR</i>	<i>Studie EEIP (celý trh)</i>
méně než 50 m <sup>2</sup>	-	5.464
50-100 m <sup>2</sup>	-	4.591
100-200 m <sup>2</sup>	2	1.792
200-400 m <sup>2</sup>	61	508
400-2.500 m <sup>2</sup>	1.233	1.351
nad 2.500 m <sup>2</sup>	334	320
CELKEM	1.630	14.026

Zdroj: dotazníkové šetření SOCR, EEIP

# NEZBYTNÁ PLOCHA PRO RVM A SKLADOVACÍ PROSTOR

- Implementace zálohového systému je nutně spojena s nezbytnou potřebou vytvoření dodatečné plochy nejen pro výběr zálohovaných obalů (resp. místo pro RVM).
  - Skladování vybraného materiálu, dostatečný prostor pro manipulaci s vybraným materiálem nebo skladování spotřebního materiálu.

Kategorie prodejny	Nezbytná plocha
100-200 m <sup>2</sup>	9 m <sup>2</sup>
200-400 m <sup>2</sup>	10 m <sup>2</sup>
400-2.500 m <sup>2</sup>	15 m <sup>2</sup>
nad 2.500 m <sup>2</sup>	22 m <sup>2</sup>

Zdroj: dotazníkové šetření SOCR

# ÚPRAVA / ROZŠÍŘENÍ SKLADOVACÍCH PROSTOR

	<i>Rozdělení maloobchodních prodejen dle zvolených scénářů úpravy</i>			
	<i>100-200 m<sup>2</sup></i>	<i>200-400 m<sup>2</sup></i>	<i>400-2.500 m<sup>2</sup></i>	<i>nad 2.500 m<sup>2</sup></i>
Rozšíření skladu na úkor prodejní plochy	-	-	361 (29,28 %)	211 (63,17 %)
Výstavba nové skladovací plochy	1 (50 %)	41 (67,21 %)	170 (13,79 %)	61 (18,26 %)
Úprava stávající skladovací plochy	1 (50 %)	20 (32,79 %)	702 (56,93 %)	62 (18,56 %)

*Zdroj: dotazníkové šetření SOCR*

# NÁKLADY NA ÚPRAVU SKLADOVACÍCH PROSTOR

	<i>Průměrné náklady na úpravu pracovní plochy dle zvolené varianty a velikosti prodejny</i>			
	<i>100-200 m<sup>2</sup></i>	<i>200-400 m<sup>2</sup></i>	<i>400-2.500 m<sup>2</sup></i>	<i>nad 2.500 m<sup>2</sup></i>
<b>Rozšíření skladu na úkor prodejní plochy</b>	-	-	350 tis. Kč	700 tis. Kč
<b>Výstavba nové skladovací plochy</b>	800 tis. Kč	1,3 mil. Kč	1,8 mil. Kč	2,5 mil. Kč
<b>Úprava stávající skladovací plochy</b>	125 tis. Kč	230 tis. Kč	350 tis. Kč	700 tis. Kč

*Zdroj: dotazníkové šetření SOCR*

# POVINNÉ / DOBROVOLNÉ ZAPOJENÍ DO SYSTÉMU

- Napříč dotázanými panuje shoda, že v případě přijetí legislativy stanovující povinnost implementace zálohového systému, by preferovaným scénářem bylo povinné zapojení všech provozoven od určité rozlohy.
- Nejčastěji uváděnou spodní hranicí rozlohy prodejny pro povinné zapojení do zálohového systému je 400 m<sup>2</sup>.
- V případě možnosti dobrovolného zapojení by dle odpovědí maloobchodníci volili strategii zapojení všech provozoven (od určité rozlohy), nikoliv pouze vybrané prodejny. Zálohový systém je třeba nastavit co možná nejvíce prozákaznický.



# POČET NEZBYTNÝCH AUTOMATŮ A ČTEČEK / NÁKLADY NA POŘÍZENÍ TECHNIKY

	do 200 m <sup>2</sup>	200-400 m <sup>2</sup>	400-2.500 m <sup>2</sup>	nad 2.500 m <sup>2</sup>
Počet automatů / čteček	1 / 1	1 / 1	2 / 1	2 / 2
Varianta řešení	EasyPac	EasyPac	MultiPac	EasyPac + MultiPac
Odhadovaná cena za pořízení RVM	613 625 Kč (25 000 EUR)	613 625 Kč (25 000 EUR)	1 349 975 Kč (55 000 EUR)	1 963 600 Kč (80 000 EUR)
Odhadovaná cena za pořízení čtečky	2 500 Kč	2 500 Kč	2 500 Kč	5 000 Kč

Zdroj: dotazníkové šetření SOCR

# ELEKTŘINA A SERVIS

## Spotřeba elektřiny

- Automaty jsou zapojeny do elektrické sítě 24 hodin denně a 365 dní v roce.
- Celková spotřeba je závislá na počtu RVM, počtu připojených kabinetů a frekvenci výkupu.
- Kalkulace: EasyPac (7 kWh/den), MultiPac (20 kWh/den).

## Servisní paušál

- Průměrné odhadované roční náklady na servisní paušál dosahují dle odpovědí v rámci dotazníkového šetření napříč řetězcí částky 70.000 Kč.

## Výjezdy technika nad rámec paušálního servisu

- Ročně je třeba zároveň uvažovat také průměrně tři výjezdy technika do každé prodejny nad rámec servisního paušálu (8.250 Kč / výjezd).

# ZAŠKOLENÍ PERSONÁLU (IMPLEMENTACE)

- S implementací zálohového systému a jeho následným spolehlivým provozem je nedílně spojeno také zaškolení personálu maloobchodních prodejen s ohledem na směnný pracovní režim.

	do 200 m <sup>2</sup>	200-400 m <sup>2</sup>	400-2.500 m <sup>2</sup>	nad 2.500 m <sup>2</sup>
Průměrný počet proškolených zaměstnanců na prodejnu při implementaci	5	8	12	15
Náklady 1 h školení / zaměstnanec	300 Kč	300 Kč	300 Kč	300 Kč

*Zdroj: dotazníkové šetření SOCR*

# ZAŠKOLENÍ PERSONÁLU (FLUKTUACE)

- Vedle nákladů na zaškolení personálu souvisejících s implementací zálohového systému je třeba uvažovat také poměrně vysokou fluktuaci zaměstnanců maloobchodních prodejen (25-30 %).

	do 200 m <sup>2</sup>	200-400 m <sup>2</sup>	400-2.500 m <sup>2</sup>	nad 2.500 m <sup>2</sup>
Průměrný počet dodatečně zaškolených zaměstnanců na prodejnu za rok	2	3	4	5
Náklady 1 h školení / zaměstnanec	300 Kč	300 Kč	300 Kč	300 Kč

*Zdroj: dotazníkové šetření SOCR*

# PERSONÁLNÍ NÁROČNOST OBSLUHY SYSTÉMU

- Velmi významnou nákladovou položkou související s provozem zálohového systému jsou personální náklady
  - Čištění a obsluha automatů, výměna košů, manipulace s materiálem a paletami, příprava materiálu pro svoz, řešení zákaznických problémů apod.

	do 200 m <sup>2</sup>	200-400 m <sup>2</sup>	400-2.500 m <sup>2</sup>	nad 2.500 m <sup>2</sup>
Průměrný počet pracovních hodin nezbytných k obsluze systému / den	0,5 h	1,5 h	3 h	6 h
Náklady / den	150 Kč	450 Kč	900 Kč	1 500 Kč

Zdroj: dotazníkové šetření SOCR

# DALŠÍ VYBRANÉ IMPLEMENTAČNÍ A PROVOZNÍ ASPEKTY ZÁLOHOVÉHO SYSTÉMU

- Vykupovat by se měly pouze ty obaly, které spolehlivě projdou automatem.
- Zahrnutí obalů od mléčných výrobků by zvýšilo roční provozní náklady systému o 10-15 % (konzervativní odhad).
- Zohlednění časového plánu implementace.
- Odpisy a renovace RVM.
- Zohlednění nákladů kapitálu.

# FREKVENCE SVOZU

- Převládá názor, že obchodník by měl mít možnost dopravit odpadový materiál skrze vlastního či externího dopravce do svých distribučních center, odkud si jej následně operátor vyzvedne (kompenzace v rámci handling-fees).
  - Jednotkové náklady na svoz, uskladnění a manipulaci lze odhadnout ve výši 185 Kč / EP.
- Někteří obchodníci upřednostňují, aby svoz odpadového materiálu zajistil operátor v plném rozsahu.
  - V takovém případě je preferovaná flexibilita svozu s přihlédnutím na sezónnost.
  - Svoz do 24-48 hod. od zavolání / pravidelná frekvence / propojení se systémy lahvomatu.

# VLASTNICTVÍ OBALOVÉHO MATERIÁLU

- Nejčastější preferovanou variantou je vlastnictví materiálu správcem systému (operátorem).
- Obchodníci nicméně potřebují zajistit materiál pro výrobu vlastních privátních značek.
  - Zajištění přednostního práva na nakládání s materiálem, který obchodníci (výrobci) uvedli na trh.
  - Alternativně zajištění předkupního práva na materiál, který obchodníci (výrobci) uvedli na trh.



# VÝŠE ZÁLOHY

Záloha by měla by být stanovena v jednotné výši pro všechny typy obalů.

- Musí na spotřebitele působit motivačně (3-5 Kč / obal).
- Ideálně by měla být výše zálohy stanovena na dlouhou dobu dopředu.

Případné změny výše zálohy by generovaly řadu problémů:

- Zmatečné pro zákazníky
- Systémově složitá změna
- Negativní saldo

# HANDLING-FEES

- Handling-fees musejí kompenzovat veškeré investiční a provozní náklady včetně re-investic do zálohového systému. Jejich výše musí zároveň zohlednit délku odpisů investičních nákladů.
- Obchodníci se shodují na tom, že výše handling-fees by se neměla lišit v závislosti na typu a objemu obalu.
  - Náklady související s výkupem jsou jen nepatrně rozdílné a systém by se tím komplikoval.
- K rozlišení výše handling-fees by mělo dojít v závislosti na:
  - a) Způsobu výkupu obalů (manuální či automatizovaný výkup)
  - b) Zapojení vlastní reverzní logistiky (výkup bez reverzní logistiky či výkup s reverzní logistikou)

Zároveň je žádoucí stanovenou výši handling-fees pravidelně revidovat a každoročně valorizovat - např. indexace dle míry inflace v rámci nařízení vlády či podzákonného předpisu (transparentní kalkulace i podmínky, za kterých ke změně HF dochází).

# RELEVANTNÍ NÁKLADOVÉ POLOŽKY

## Investiční náklady (implementace zálohového systému)

- Nákup RVM a čteček
- Náklady na přestavbu, re-organizaci skladovacích prostor a technické úpravy (projektová dokumentace, přestavba, nákup doplňkového vybavení, kamerové systémy, konfigurace IT systémů)
- Zaškolení personálu (implementace)
- Marketingové náklady (komunikace se zákazníkem, polepy)

## Provozní náklady

- Energie
- Servis zařízení (servisní paušál + mimořádný servis)
- Personální náklady spojené s obsluhou systému (úklid, režie, manipulace, příprava pro svoz, asistence při poruchách)
- Zaškolení personálu (fluktuace)
- Logistika (doprava odpadového materiálu, zábor plochy v logistických centrech, manipulace)

# PŘEDPOKLÁDANÉ ZAPOJENÍ PRODEJEN A POČET OBALŮ NA TRHU

	Zapojení prodejen					
	< 50	50-100	100-200	200-400	400-2.500	> 2.500
Celkem obchodů v kategorii	5 464	4 591	1 792	508	1 351	334
Zapojeno - Manuál	4 644	4 178	1 075	0	0	0
Zapojeno - Automat	0	413	717	508	1 351	334

## Obaly na trhu

Počet obalů na trhu	2 532 000 000
Míra sběru	90 %
Počet vybraných obalů	2 278 800 000 ks.
Vybráno skrze automatický sběr	1 914 192 000 ks. (84 %)
Vybráno skrze manuální sběr	364 608 000 ks. (16 %)

# ODHAD CELKOVÝCH IMPLEMENTAČNÍCH A PROVOZNÍCH NÁKLADŮ AUTOMATIZOVANÉHO SBĚRU

Investiční náklady (automat)	
Stavební úpravy	1 454 718 575
RVM + čtečky	3 493 912 714 Kč
Zaškolení personálu (implementace)	8 908 914 Kč
Marketing a edukace spotřebitele	94 360 000 Kč
Změny v IT systémech	12 000 000 Kč
<b>CELKEM</b>	<b>5 063 900 203 Kč</b>
Provozní náklady (automat)	
Personální náklady	755 639 175 Kč
Zaškolení personálu (fluktuace)	3 133 437 Kč
Elektřina	95 364 139 Kč
Servisní paušál	151 550 000 Kč
Výjezdy technika nad rámec paušálu	55 217 250 Kč
<b>CELKEM</b>	<b>1 060 904 002 Kč</b>

# ODHAD CELKOVÝCH IMPLEMENTAČNÍCH A PROVOZNÍCH NÁKLADŮ MANUÁLNÍHO SBĚRU

Investiční náklady (manuál)	
Stavební úpravy	81 128 100 Kč
Čtečky	24 743 525 Kč
Zaškolení personálu (implementace)	5 938 446 Kč
<b>CELKEM</b>	<b>111 810 071 Kč</b>
Provozní náklady (manuál)	
Personální náklady	299 513 111 Kč
Zaškolení personálu (fluktuace)	2 969 223 Kč
<b>CELKEM</b>	<b>302 482 334 Kč</b>

# VÝPOČET HANDLING-FEES (AUTOMAT)

## Další důležité parametry zálohového systému

- Odpisy stavebních úprav jsou rozloženy do 10 let.
- Odpisy RVM a čteček jsou rozloženy do 5 let.
- Od 6. roku nabíhají obnovovací investice do RVM a čteček (každoročně 14 % z původní investované částky, navyšovány o míru inflace).
- Provozní náklady jsou každoročně navýšeny o míru inflace.

	<b>Investiční náklady (stavební úpravy)</b>	<b>Investiční náklady (nákup RVM)</b>	<b>Investiční náklady (ostatní)</b>	<b>Investiční náklady (renovace RVM)</b>	<b>Provozní náklady</b>
ROK 1	145 471 858 Kč	698 782 543 Kč	115 268 914 Kč	0 Kč	1 060 904 002 Kč
ROK 2	145 471 858 Kč	698 782 543 Kč	0 Kč	0 Kč	1 092 731 122 Kč
ROK 3	145 471 858 Kč	698 782 543 Kč	0 Kč	0 Kč	1 125 513 055 Kč
ROK 4	145 471 858 Kč	698 782 543 Kč	0 Kč	0 Kč	1 159 278 447 Kč
ROK 5	145 471 858 Kč	698 782 543 Kč	0 Kč	0 Kč	1 194 056 801 Kč
ROK 6	145 471 858 Kč	0 Kč	0 Kč	567 056 340 Kč	1 229 878 505 Kč
ROK 7	145 471 858 Kč	0 Kč	0 Kč	584 068 030 Kč	1 266 774 860 Kč
ROK 8	145 471 858 Kč	0 Kč	0 Kč	601 590 071 Kč	1 304 778 106 Kč
ROK 9	145 471 858 Kč	0 Kč	0 Kč	619 637 773 Kč	1 343 921 449 Kč
ROK 10	145 471 858 Kč	0 Kč	0 Kč	638 226 906 Kč	1 384 239 092 Kč
ROK 11	0 Kč	0 Kč	0 Kč	657 373 713 Kč	1 425 766 265 Kč
ROK 12	0 Kč	0 Kč	0 Kč	677 094 925 Kč	1 468 539 253 Kč
ROK 13	0 Kč	0 Kč	0 Kč	697 407 773 Kč	1 512 595 430 Kč
ROK 14	0 Kč	0 Kč	0 Kč	718 330 006 Kč	1 557 973 293 Kč
ROK 15	0 Kč	0 Kč	0 Kč	739 879 906 Kč	1 604 712 492 Kč

# VÝŠE HANDLING-FEES

	Automatizovaný sběr			Manuální sběr		
	<i>Náklady (celkem)</i>	<i>Vybraných obalů</i>	<i>HF</i>	<i>Náklady (celkem)</i>	<i>Vybraných obalů</i>	<i>HF</i>
ROK 1	2 020 427 316 Kč	1 914 192 000	1,055 Kč	321 482 295 Kč	364 608 000	0,882 Kč
ROK 2	1 936 985 522 Kč	1 914 192 000	1,012 Kč	324 618 319 Kč	364 608 000	0,890 Kč
ROK 3	1 969 767 456 Kč	1 914 192 000	1,029 Kč	333 965 023 Kč	364 608 000	0,916 Kč
ROK 4	2 003 532 847 Kč	1 914 192 000	1,047 Kč	343 592 128 Kč	364 608 000	0,942 Kč
ROK 5	2 038 311 201 Kč	1 914 192 000	1,065 Kč	353 508 046 Kč	364 608 000	0,970 Kč
ROK 6	1 942 406 702 Kč	1 914 192 000	1,015 Kč	362 788 571 Kč	364 608 000	0,995 Kč
ROK 7	1 996 314 747 Kč	1 914 192 000	1,043 Kč	373 428 844 Kč	364 608 000	1,024 Kč
ROK 8	2 051 840 034 Kč	1 914 192 000	1,072 Kč	384 388 325 Kč	364 608 000	1,054 Kč
ROK 9	2 109 031 079 Kč	1 914 192 000	1,102 Kč	395 676 591 Kč	364 608 000	1,085 Kč
ROK 10	2 167 937 856 Kč	1 914 192 000	1,133 Kč	407 303 504 Kč	364 608 000	1,117 Kč
ROK 11	2 083 139 978 Kč	1 914 192 000	1,088 Kč	411 166 415 Kč	364 608 000	1,128 Kč
ROK 12	2 145 634 178 Kč	1 914 192 000	1,121 Kč	423 501 407 Kč	364 608 000	1,162 Kč
ROK 13	2 210 003 203 Kč	1 914 192 000	1,155 Kč	436 206 449 Kč	364 608 000	1,196 Kč
ROK 14	2 276 303 299 Kč	1 914 192 000	1,189 Kč	449 292 643 Kč	364 608 000	1,232 Kč
ROK 15	2 344 592 398 Kč	1 914 192 000	1,225 Kč	462 771 422 Kč	364 608 000	1,269 Kč



# ZÁVĚR

- Zálohový systém musí stát na pevném legislativním základu. Debatu je proto nyní žádoucí přesunout na půdu MŽP, v jehož gesci náleží také návrh legislativního řešení.
- Detailní způsob správy zálohového systému a povinnosti pro správce musejí být ve vznikající legislativě pevně ukotveny.
  - Nutnost zajištění vyvážené a transparentní governance celého systému -> SOCR představí první návrh v průběhu února 2023.
- SOCR je v rámci debaty s MŽP připraven svá data poskytnout.

DĚKUJEME ZA POZORNOST!

